

华南农业大学文件

华南农办〔2020〕41号

关于成立华南农业大学综合体育馆建设 工作领导小组和工程指挥部 (工作专班)的通知

各学院、部处、各单位：

为贯彻落实十三届省政府第86次常务会议精神，加快推进华南农业大学综合体育馆建设，经研究，决定成立华南农业大学综合体育馆建设工作领导小组（以下简称“领导小组”）和工程指挥部（工作专班），具体人员组成、工作职责及工作机制如下：

一、华南农业大学综合体育馆建设工作领导小组

(一) 人员组成

组 长：王斌伟 刘雅红

副组长：温小波 杨运东 蒋育燕 钟 强

成 员：苏雄武 蔡茂华 刘卫民 伍亚泰 王成树

谭锦华 张 波 卢三妹

领导小组下设办公室，挂靠后勤处（基建办），具体人员组

成如下:

主任: 蔡茂华 (兼)

副主任: 邱 昀 罗鸿辉 许喜文

(二) 工作职责

1. 依据国家有关政策和法律法规, 统筹协调和决策部署综合体育馆建设相关重要事项和重大问题。

2. 协调政府有关部门支持指导保障项目建设。

二、华南农业大学综合体育馆建设工程指挥部 (工作专班)

(一) 人员组成

指挥长: 杨运东

副指挥长: 蔡茂华 (常务) 邱 昀 (兼总工程师)

罗鸿辉 许喜文

工作组及成员:

1. 综合协调组: 邱 昀 (组长) 曾静雯 赖柳霏
2. 前期工作组: 许喜文 (组长) 麦婵妹 南春子
李 敏 刘正瑛 孙海峰
3. 采购招标组: 谭锦华 (组长) 杨利江 伍劲宇
李树清 陈美娟 黄霭明
4. 合同造价组: 邱 昀 (组长) 郭志丹 赵永新
徐冰洁 麦婵妹 李大革 外聘专家1-2名
5. 工程管理组: 罗鸿辉 (组长) 张 波 林和斌
罗卫湘 陆小华 翁振粤 李 玎
外聘专家1-2名
6. 监 督 组: 闫笑久 (组长) 赵 凤 王克俭
王建武 陈德权 胡东生 施娜柯
覃枝安 刘信洪 徐添庆 罗 军

高锐涛 文建华 宋世威 高 伟

（二）工作职责

1. 贯彻执行国家和地方有关政策和法律法规，严格执行基本建设程序，在领导小组指导下，全面组织实施综合体育馆建设工作。

2. 负责项目行政办公等日常工作；定期向领导小组汇报项目建设实施情况。

3. 根据国家、行业、地方性法律法规、规章、规范、标准，结合项目需求制定工程管理制度，实施工程项目具体管理工作。

4. 落实廉政责任制，各工作组按照建设项目管理内控制度和流程开展工作，严格按合同约定执行任务。

三、工作机制

1. 实行分级负责制。领导小组主持项目建设全面工作，决策部署项目重大事项，授权并指导工程指挥部（工作专班）开展具体工作，决定咨询专家的聘任（咨询专家组人员组成详见附件）。工程指挥部（工作专班）在指挥长的统筹领导下开展工作，对超出领导小组授权范围事项应及时报请领导小组或领导小组组长审批。常务副指挥长作为项目法人的“授权代理人”、工程管理组组长作为总承包合同“工程师代表”，对工程设计、施工、监理的全过程进行监督和管理。总工程师作为项目法人的技术负责人，负责全面技术工作，组织专家或专业机构对关键技术和关键问题进行论证、商议并制定处理方案，同时向工程指挥部汇报具体工作。

2. 实行工作例会制和专题会议制。指挥长或常务副指挥长每周通过组织召开工作例会、专题会议、现场检查督办会等研究解决建设过程中存在的问题；对于工程指挥部难于协调解决的问

题，及时上报领导小组研究决定；领导小组根据工作需要，不定期召开专题会议或联席会议予以统筹解决。

3. 开展全方位监管。各工作组根据合同和协议对工程建设质量、成本、进度及安全进行全方位监管，对偏离计划目标的工作立即进行专项分析整改纠正，确保完成各项建设目标。

4. 加强风险防控。制订相应的内控制度和管理流程，监督组根据有关法律法规和内控制度对项目建设活动和工作人员规范履职情况开展监督，加强廉政风险防控。

特此通知。

附件：咨询专家组人员组成及工作职责

华南农业大学
2020年3月24日

公开方式：主动公开

抄送：广东省教育厅

华南农业大学校长办公室

2020年3月24日印发

附件

咨询专家组人员组成及工作职责

(一) 人员组成

- 组 长：窦体阳 广东省教育厅基建财务处一级主任科员
- 成 员：
- 赖浩亮 广东省体育局基建领导小组办公室副主任、省体育场馆器材设备中心高级工程师，省体育场馆协会会长
- 钟 民 华南师范大学基建处处长，注册造价工程师、注册监理工程师
- 沈 涛 华南理工大学基建处副处长(主持工作)，助理研究员
- 杨 波 中山大学体育部副主任，副教授
- 陈 强 北京万馆体育联合创始人、副总裁，原阿里体育华南区总经理，中国体育场馆协会运营管理研究中心高级研究员，广东省体育场馆协会专家
- 汤建华 广州珠江体育文化发展股份有限公司董事长、党委书记，高级经济师；中国文化体育产业联盟理事，广东省、广州市体育场馆协会副会长，广州市展览行业协会副会长，广东省、广州市演出行业协会副会长
- 王 绚 中体产业佛山公司总经理，广东省体育场馆协会副会长、佛山市体育产业协会副主席
- 陈 杰 珠江设计院总工程师
- 李 旭 广州建筑监理有限公司副总经理
- 金 公 建设银行高级工程师、造价工程师
- 闫恩诚 华南农业大学水利与土木工程学院副教授，注册一

级建筑师

卢三妹 华南农业大学体育教学研究部主任，教授

吕立 华南农业大学体育教学研究部副主任，教授

除上述专家外，学校还将根据工程进展和实际需要，临时聘请其他专家按照工程的具体要求开展专项论证；由工程指挥部（工作专班）提出人选，报领导小组审批。

（二）工作职责

1. 结合广东省政府会议精神和省教育厅的要求，根据国家、行业、地方性法律法规、规章、规范、标准，对项目总体建设目标和进度计划提供咨询意见。

2. 指导工程指挥部准确理解政策信息、把握行业动态信息以及借鉴高校和行业同类体育场馆建造和运营管理经验等。

3. 根据工程指挥部的需求，针对项目建设的关键工作、关键环节提出处理建议和指引。